

Santiago de Cali, septiembre 20 de 2024

**Dirigido a:** Profesionales de sociología o antropología que tengan experiencia en sistematización de proyectos de intervención social, preferiblemente relacionados con el fortalecimiento de cadenas productivas en zona rural.

**Asunto: Solicitud de Oferta Sistematización proyecto *Manos al Campo: Cadena productiva econativa del plátano y banano en el norte del Cauca***

Apreciada(o):

La Fundación Caicedo González Riopaila Castilla en su condición de aliado ejecutor del convenio de cooperación No. 016-2023, posteriormente ampliado con el Otro Sí No. 1, suscrito con la Fundación Promigas y la Fundación Ayuda en Acción, se permite presentar ante usted una Solicitud de Oferta que tiene como objetivo sistematizar el Proyecto *Manos al Campo: Cadena productiva econativa del plátano y banano en el norte del Cauca*.

En el documento adjunto encontrará los Términos de Referencia relacionados con la solicitud de la oferta.

Cualquier inquietud por favor escribir al correo: [angie.romero@fcgriopailacastilla.org](mailto:angie.romero@fcgriopailacastilla.org) con el asunto: *Inquietudes propuesta Sistematización "Manos al Campo"*.

Cordialmente,

*Elisa Galeano O.*

**Elisa Galeano Ospina**

**Coordinadora de Planeación y Gestión del Aprendizaje**

**Fundación Caicedo González Riopaila Castilla**

## **Términos de referencia para la contratación de servicios para la sistematización bajo la modalidad de estudio de caso del proyecto *Manos al Campo: Cadena productiva econativa del plátano y banano en el norte del Cauca***

### **1. Introducción**

El plátano es un cultivo de gran relevancia para la seguridad alimentaria de las familias colombianas, a la vez que un sector tradicional de generación de ingresos para los pequeños productores rurales. Como cadena productiva, las musáceas -plátano y banano- tienen un gran potencial; Colombia ocupa el 4º lugar en producción, rendimiento y área sembrada de plátano a nivel mundial<sup>1</sup>. De acuerdo con los datos oficiales de las Evaluaciones Agropecuarias Municipales, en el año 2022, de 485.390,4 hectáreas sembradas de plátano y banano en Colombia, se dio una producción de 4.937.251,7 toneladas, lo que equivale a un rendimiento de 9,8 ton/ha. Específicamente en el departamento del Cauca, de 13.352,8 hectáreas sembradas, se dio una producción de 122.639,6 toneladas, lo que equivale a un rendimiento de 10,8 ton/ha<sup>2</sup>.

Este potencial a nivel productivo se entrecruza con los desafíos socioeconómicos que vive el departamento del Cauca, entre los que se encuentra la ausencia de un Estado efectivo y garante, con propuestas integrales de desarrollo, las consecuencias de un conflicto armado prolongado, los altos niveles de vulnerabilidad y pobreza, y las disputas históricas entre comunidades étnicas y campesinas por la distribución de la tierra, exacerbadas por la informalidad en la tenencia de la tierra y la predominancia de microfundios y pequeñas propiedades para la agricultura familiar. Adicionalmente, el cambio climático afecta cada vez más las oportunidades económicas de las familias agrícolas, lo que se expresa en una mayor vulnerabilidad y dificultad para la generación de ingresos.

Ante este escenario, se concibe el proyecto *Manos al campo* entre la Fundación Promigas, la Fundación Ayuda en Acción y la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla, con el propósito de contribuir al cierre de brechas en el territorio, asesorando y acompañando a 165 familias con procesos de producción de plátano y banano, mediante el desarrollo de capacidades organizativas y productivas para el buen desempeño de las unidades de producción y su inserción en los mercados.

El proyecto se focaliza en la producción sostenible, la productividad, la comercialización, la transformación y la base asociativa como elementos estructurales que contribuirán a mejorar ingresos, las condiciones de vida, la

---

<sup>1</sup> Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. *Cadena de plátano*. 2020.

<sup>2</sup> Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. "Estadísticas agropecuarias", *Agronet*, 2022, <https://www.agronet.gov.co/estadistica/Paginas/home.aspx?cod=1>

economía familiar y el desarrollo organizativo. Para ello, se sustenta en el enfoque de cadenas de valor sostenibles, trabajando directamente sobre las etapas de producción, cosecha, pos cosecha y comercialización, buscando que los pequeños productores adopten buenas prácticas agrícolas (BPA), disminuyan los niveles de intermediación, conecten con mercados formales y estables y afiancen su tejido social y organizativo, contribuyendo así, al bienestar y desarrollo de las familias y territorios rurales. La alianza contribuye a las transformaciones consideradas en el Plan de Desarrollo Nacional 2022-2026<sup>3</sup> que buscan resituar la productividad agropecuaria como un motor para la seguridad alimentaria y para el desarrollo rural, por medio del fortalecimiento de los procesos asociativos con enfoque de economía popular y comunitaria y la reducción de la intermediación en la comercialización agropecuaria.

Teniendo en cuenta lo anterior, se requiere realizar la sistematización del proceso, la cual se desarrollará por medio de la contratación de servicios profesionales con trayectoria demostrada en este tema, que dé respuesta a los requerimientos planteados.

## 2. Información general del proyecto

El Proyecto *Manos al campo* se desarrolla en cooperación con la Fundación Promigas y la Fundación Ayuda en Acción. El objetivo general del convenio es “incrementar las áreas productivas y mejorar las técnicas agrícolas en el 90% de los productores de plátano y banano participantes del proyecto Manos al Campo en los municipios de Guachené y Miranda del departamento del Cauca”. Para ello, considera la formación, entrega de insumos, herramientas agrícolas, acompañamiento y seguimiento técnico productivo, ambiental, psicosocial, económico y comercial. Como objetivos específicos, el proyecto plantea:

- Desarrollar capacidades técnicas, administrativas, sociales y comerciales tendientes a mejorar los niveles organizativos, de formalización y ampliación de oportunidades de mercados formales que permitan que 165 productores rurales obtengan ingresos monetarios de al menos \$700 mil pesos.
- Establecer 15 hectáreas de plátano, mejorar la productividad y la aplicación de prácticas agrícolas sostenibles en los cultivos de plátano y banano.
- Concertar 150 paquetes tecnológicos, en los que se incluye el desarrollo de capacidades y la transformación de residuos del racimo para la producción de lixiviados y abonos orgánicos.
- Establecer 2 hectáreas en cultivos de ciclo corto (hortalizas) como alternativa económica complementaria y práctica de producción ambientalmente sostenible.

La población objetivo está integrada por 165 productores y sus familias. De acuerdo con la caracterización inicial del proyecto, el 70% de la población

3

---

<sup>3</sup> Departamento Nacional de Planeación. *Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026. Colombia, potencia mundial de la vida*. 2023.

productora es afrocolombiana, el 62,2% se encuentra en pobreza moderada y vulnerable y sus ingresos dependen principalmente de la agricultura. Para el 87,7% de las personas caracterizadas, la agricultura es la actividad principal; sin embargo, gran parte de los cultivos son para el autoconsumo<sup>4</sup>.

La localización geográfica del proyecto está en los municipios de Miranda y Guachené, en el departamento del Cauca, específicamente en la zona rural que abarca: las veredas Llano de Taula, Mingo, Barragán y Caponera en Guachené; y Desbaratado, Guatemala, La Lindosa, Ortigal, San Andrés, El Cañón y Santa Ana en Miranda. El proyecto tiene una duración prevista de 12 meses a partir de octubre de 2023, previendo cerrar en octubre del año 2024.

### 3. Requerimientos técnicos y financieros de la oferta

La oferta que se requiere por medio de estos términos de referencia corresponde a la sistematización del proyecto, bajo el modelo de estudio de caso, que incluya los procesos de diseño, investigación, documentación, ejecución de la sistematización y socialización de los resultados.

#### 3.1 Objetivo general

Sistematizar el proyecto *Manos al Campo: Cadena productiva econativa del plátano y banano en el norte del Cauca* en torno al desarrollo de capacidades productivas, empresariales y asociativas en los productores participantes, donde se analice el valor agregado por el proyecto como elemento integral en la estrategia social Convergencias Territoriales, desde el enfoque territorial y el enfoque de sostenibilidad y que de cuenta de su contribución al bienestar de la población participante y condiciones del territorio.

##### 3.1.1. Objetivos específicos

- a. Analizar las características y/o particularidades sociales, económicas, institucionales y ambientales de los territorios de implementación del proyecto que son determinantes en el proceso.
- b. Recuperar los principales hitos de la experiencia, dando cuenta de: los antecedentes, el contexto y la problemática que pretende atender el proyecto; el despliegue de los objetivos, fases y metodologías del proyecto; y la participación de los grupos de interés en las distintas fases.
- c. Analizar los cambios y transformaciones generados en la población participante en la dimensión productiva, organizativa, empresarial, familiar y personal.
- d. Identificar aprendizajes que den cuenta de los factores de éxito, las oportunidades de mejora y recomendaciones, en términos de la pertinencia y la sostenibilidad social, económica y ambiental del proyecto para apuestas similares en el futuro.

#### 3.2. Aspectos técnicos, actividades y productos

- a. La orientación teórico-metodológica de la sistematización debe considerar el enfoque de desarrollo territorial, participación y cocreación, recuperando las percepciones y valoraciones de la población participante,

<sup>4</sup> Fundación Caicedo González Riopaila Castilla. *Caracterización productores del proyecto "Manos al Campo"*. 2024.

aliados y otros actores clave para el desarrollo del proyecto (como la institucionalidad pública).

- b. La propuesta técnica a presentar debe contener la metodología para la sistematización bajo la modalidad de estudio de caso, presentada en la **tabla 1** con las actividades y los productos a entregar. Si la propuesta considera más actividades de esta índole, podrá incluirlas sin que esto modifique el presupuesto establecido para esta convocatoria.

**Tabla 1. Actividades y productos de la sistematización bajo la modalidad de estudio de caso**

Fases metodológicas	Componente	Actividades	Producto
Diseño de la sistematización.	Justificación y objetivos de la sistematización.	Describir la justificación de la sistematización, la pregunta de estudio, los objetivos general y específicos.	Documento con el diseño de la sistematización: justificación, estado del arte, marco teórico para el análisis de los datos y estrategia metodológica.
	Estado del arte.	Elaborar el estado de la cuestión, considerando las principales ideas y conocimientos generados desde la academia, órganos gubernamentales y no gubernamentales (nacionales e internacionales).	
	Marco teórico.	Definir las categorías analíticas y los enfoques que orientarán la sistematización.	
	Estrategia metodológica.	Definir la estrategia metodológica de la sistematización, considerando: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los instrumentos cualitativos para la recolección de información, incluyendo revisión documental, observación, grupos focales y/o entrevistas semiestructuradas a los actores involucrados.</li> <li>• Las fuentes de información.</li> <li>• Las actividades para aplicar los instrumentos o herramientas.</li> </ul>	
	Instrumentos de recolección.	Elaborar los instrumentos o herramientas de levantamiento de información para revisión de la entidad contratante.	Instrumentos de recolección de información.
	Cronograma detallado.	Definir cronograma detallado, considerando: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fechas.</li> <li>• Productos.</li> <li>• Actividades.</li> <li>• Recursos requeridos para la sistematización.</li> </ul>	Cronograma detallado y agenda de actividades de trabajo a llevar a cabo.
Desarrollo de la sistematización.	Análisis del entorno de implementación del proyecto.	Analizar las características y/o particularidades sociales, económicas, institucionales y ambientales de los territorios de implementación a partir de fuentes primarias o secundarias.	Capítulo con el análisis de entorno.
	Reconstrucción de la experiencia.	Reconstruir históricamente el proyecto, considerando: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los antecedentes y la justificación del proyecto.</li> <li>• El despliegue de los objetivos, fases y metodologías del proyecto.</li> <li>• Los principales actores involucrados en el proyecto, incluyendo a los aliados del convenio, población participante y otros aliados operativos.</li> </ul>	Capítulo con la reconstrucción de la experiencia.

Fases metodológicas	Componente	Actividades	Producto
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Los principales hitos del proyecto.</li> <li>Dar cuenta de los factores claves o fundamentales que dan sentido a la experiencia.</li> </ul> <p>Recurrir a información primaria y secundaria, empleando las técnicas cualitativas priorizadas y herramientas como líneas de tiempo.</p>	
	Logros del proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dar cuenta de los cambios y transformaciones generadas en la población participante, teniendo en cuenta una lógica causal, en las dimensiones: productiva, organizativa, empresarial, familiar y personal.</li> </ul> <p>Recurrir a información primaria y secundaria, empleando las técnicas cualitativas priorizadas.</p>	Capítulo con los logros del proyecto.
	Valor generado por el proyecto en el marco de la apuesta de intervención Convergencias Territoriales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relacionar los logros y salidas del proyecto con la apuesta de intervención de la Fundación para conseguir Ecosistemas agroalimentarios y empresariales sostenibles.</li> </ul> <p>Recurrir a información primaria y secundaria, empleando las técnicas cualitativas priorizadas.</p>	Capítulo con el valor generado por el proyecto y relación con Convergencias Territoriales.
	Aprendizajes, factores de éxito y oportunidades de mejora.	<p>Derivar los aprendizajes que den cuenta de los factores de éxito, las oportunidades de mejora y recomendaciones, tanto en el diseño, en la gestión y en la implementación del proyecto, en clave de la pertinencia y la sostenibilidad del proyecto, que puedan ser tenidos en cuenta por los aliados u otros públicos interesados en la ejecución de propuestas similares.</p> <p>Recurrir a información primaria y secundaria, empleando las técnicas cualitativas priorizadas.</p>	Capítulo de aprendizajes, factores de éxito y oportunidades de mejora.
Informe final.	Informe final de sistematización.	Escribir y entregar informe de sistematización para revisión de la entidad contratante.	Documento final de sistematización.
	Documento resumen.	Escribir y entregar Documento resumen ejecutivo de la sistematización para revisión de la entidad contratante.	Resumen Ejecutivo de la sistematización para uso con fines de aprendizaje y difusión.
Socialización de la sistematización.	Presentación en PowerPoint.	Escribir, socializar y entregar resultados de la sistematización en PowerPoint.	Presentación en PowerPoint con resultados de la Sistematización.
	Material de difusión.	Elaborar infografía con resultados y aprendizajes principales para difundir con los grupos de interés del proyecto.	Infografía de difusión.
Documentación de cierre.	Información recogida.	Entregar las transcripciones de las entrevistas con sus respectivas fichas de identificación, los registros de observación, entre otra documentación de soporte y análisis.	Soportes de información cualitativa.
	Base de datos.	Entregar la base de datos de las personas y/o entidades contactadas en desarrollo de la sistematización.	Base de datos de las personas y/o entidades contactadas en desarrollo de la sistematización.
	Audiovisuales.	Compilar el registro fotográfico digital y material audiovisual (video y audios de	Compilado del registro fotográfico digital y material

Fases metodológicas	Componente	Actividades	Producto
		entrevista) obtenidos durante el trabajo de campo.	audiovisual (video y audios) obtenidos durante el trabajo de campo.

Fuente: elaboración propia.

- c. El equipo social de la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla que hace parte del proyecto Manos al Campo, podrá diligenciar instrumentos y herramientas que el consultor solicite de manera planeada y programada con la coordinación del proyecto.
- d. Todos los productos deberán ser entregados a la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla, al responsable de la sistematización por parte de la Fundación: Angie Romero, para su validación y aprobación.
- e. El consultor o consultora debe participar y socializar el proceso y resultados de la sistematización en espacios con la Fundación y actores clave del proyecto.
- f. El consultor o consultora debe adelantar la gestión requerida sobre los derechos de propiedad intelectual, patrimonial, moral y de uso de los documentos resultantes de la consultoría, para que se pueda realizar la publicación, divulgación y reproducción en medios escritos, análogos, digitales o en cualquier medio o tecnología y en cualquier lugar del territorio.
- g. Todos los documentos deben estar escritos en lenguaje claro, preciso y comprensible y deberá permitir entender el encuadre institucional del proyecto, la teoría de cambio que lo soporta, el desarrollo del proyecto, los resultados relevantes, los factores de éxito, las lecciones o aprendizajes.
- h. Las reuniones para la revisión del avance y el desempeño de la sistematización se realizarán cada mes, conforme a la entrega de los productos y su revisión por parte de la Fundación Caicedo González. Este punto puede ser acordado con el consultor o consultora de acuerdo a su disponibilidad de agenda.

#### 4. Tiempo y lugar de ejecución

La duración de la propuesta será de **3 meses**, tiempo durante el cual se deberán entregar productos de acuerdo con lo establecido en la **tabla 1** de este documento. El lugar de ejecución de la consultoría incluye los municipios de Cali, Miranda y Guachené.

#### 5. Requisitos para la presentación de la oferta

El proponente deberá cumplir con los siguientes requisitos:

El **plazo de presentación de la propuesta será el día 30 de septiembre de 2024, hasta la 1:00 p.m** y debe ser radicada a través del correo: [geraldine.marin@fcgriopailacastilla.org](mailto:geraldine.marin@fcgriopailacastilla.org), indicando en el asunto *Propuesta técnica para sistematización del proyecto Manos al Campo*. En el mismo correo adjuntar:

- a. Carta de presentación y aceptación, dirigida a la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla, firmada por el Proponente (si es persona Jurídica debe estar firmada por el representante legal), en la que declara expresamente que acepta las condiciones establecidas en los presentes términos de referencia. Igualmente, en la carta de presentación se deberá declarar que el proponente no conoce estar incurso en circunstancias que impliquen inhabilidad o incompatibilidad para contratar con Fundación Caicedo González Riopaila Castilla, cumple y se encuentra al día con las normas legales de Colombia y no está inmerso en algún proceso liquidatorio.
- b. Hoja de Vida del proponente, especificando la experiencia previa relacionada con el objeto de esta solicitud, la cual debe ser de mínimo 2

- años en sistematización e investigación de procesos de intervención social preferiblemente relacionados con el fortalecimiento de cadenas productivas en zona rural. La formación profesional debe ser Sociología o Antropología.
- c. De ser requeridos más profesionales o técnicos para el desarrollo de la sistematización, incluir en la propuesta las hojas de vida del equipo y sus respectivos soportes. Para los integrantes del equipo de investigación se requiere experiencia comprobada de mínimo 2 años en trabajos relacionados con el objeto de la contratación. En caso que se produzca la renuncia de algún integrante del equipo de investigación durante la ejecución del contrato, el contratista deberá informar a la entidad contratante y se compromete a reemplazarlo cumpliendo los requisitos especificados en este apartado.
  - d. Cartas o certificaciones de contratos evidenciando dicha experiencia.
  - e. Certificados de estudios profesionales.
  - f. Copia del RUT actualizado y fotocopia de la cédula de ciudadanía del representante legal.
  - g. Propuesta técnica con el correspondiente índice o tabla de contenido que permita su fácil consulta.
  - h. Relación de costos en especie que pueden ser aportados por la entidad contratante y que ayudan al proponente a cumplir el objeto de la propuesta, tales como: espacios físicos, refrigerios y servicios de apoyo u otros recursos que la organización contratante pueda aportar para el desarrollo de las actividades del proyecto de investigación y sistematización.
  - i. Autorización para tratamiento de datos firmado por postulante o representante legal (Anexo 1).

Nota: Una vez radicada la propuesta, no podrá ser modificada, ni se podrá adjuntar ningún tipo de información adicional.

## **6. Modalidad de Contratación**

La consultoría se contratará bajo la modalidad de prestación de servicios y requiere el cumplimiento de los requisitos descritos a continuación, una vez se seleccione su oferta:

- a. Inscripción en el registro de proveedores de la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla.
- b. Carta remisoría de aceptación de la contratación.
- c. Contrato debidamente firmado.
- d. Póliza de cumplimiento. En caso de requerirse la ampliación de la vigencia de la propuesta, la vigencia de esta póliza deberá ser igualmente ampliada por el tiempo que estipule la cláusula de garantía del contrato.
- e. Factura o cuenta de cobro por el valor pactado de pagos de acuerdo con lo establecido en el presupuesto y forma de pago.
- f. Los pagos se realizan de manera mensual conforme sean aprobados los productos entregados y aprobados por parte del responsable de la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla.
- g. Los pagos por seguridad social son responsabilidad del proveedor, quien deberá adjuntar los respectivos soportes mensuales, junto con los de su

equipo (si aplica), por el 40% del valor mensual pagado del contrato como lo establece la ley.

h. Aplican retenciones de ley.

## 7. Presupuesto y Forma de pago

El presupuesto disponible para esta consultoría es de catorce millones de pesos colombianos (\$14.000.000) incluidos impuestos y todos los gastos a que haya lugar. El monto será cancelado de acuerdo con los productos entregados de manera mensual conforme entrega a satisfacción de los mismos por parte de la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla. En la **tabla 2** se detallan los pagos por producto.

**Tabla 2. Productos, meses de entrega y presupuesto de la oferta**

Fases metodológicas	Código producto	Producto	Mes	Presupuesto
1. Diseño de la sistematización.	1	Cronograma detallado y agenda de actividades a llevar a cabo.	1	\$1.000.000
	2	Documento con el diseño de la sistematización: justificación, estado del arte, marco teórico para el análisis de los datos y estrategia metodológica.	1	
	3	Instrumentos de recolección de información.	1	
2. Desarrollo de la sistematización.	4	Capítulo con el análisis de entorno.	1	\$3.000.000
	5	Capítulo con la reconstrucción de la experiencia.	1	
	6	Capítulo con los logros y cambios generados por el proyecto.	2	\$4.000.000
	7	Capítulo con el valor generado por el proyecto y relación con Convergencias Territoriales.	2	
	8	Capítulo de aprendizajes, factores de éxito y oportunidades de mejora.	2	
3. Informe final.	9	Documento final de sistematización.	3	\$6.000.000
	10	Resumen Ejecutivo de la sistematización para uso con fines de aprendizaje y difusión.	3	
4. Socialización de la sistematización.	11	Presentación en PowerPoint con resultados de la sistematización.	3	\$6.000.000
	12	Infografía de difusión.	3	
5. Documentación de cierre.	13	Soportes de información cualitativa.	3	\$6.000.000
	14	Base de datos de las personas y/o entidades contactadas en desarrollo de la sistematización.	3	
	15	Compilado del registro fotográfico digital y material audiovisual (video y audios) obtenidos durante el trabajo de campo.	3	
<b>Total</b>				<b>\$14.000.000</b>

Fuente: elaboración propia.

## 8. Compromisos del Contratante

- a. Suministrar información sobre el caso que requiera el consultor, quién se comprometerá a usarla solo para los fines de elaboración de la sistematización.
- b. Facilitar la base de datos de los actores clave para el levantamiento de información primaria.
- c. Leer y validar las versiones en borrador y la versión final del documento final y demás productos esperados de la consultoría.
- d. Asumir los costos de publicación de la sistematización.
- e. Realizar los pagos de manera oportuna, acorde con los compromisos pactados en estos términos de referencia.

## 9. Presentación de inquietudes

Las inquietudes o preguntas relacionadas con los presentes Términos de Referencia de Solicitud de Oferta que surjan por parte de los proponentes, podrán ser presentadas a la dirección de correo electrónico [angie.romero@fcgriopailacastilla.org](mailto:angie.romero@fcgriopailacastilla.org), a más tardar el día 27 de septiembre hasta la 1:00 p.m., indicando el nombre del proponente. La respuesta a dichas inquietudes por parte de la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla se dará en máximo 24 horas al correo que realice la pregunta.

## 10. Cronograma del proceso de contratación

Fecha	Actividad
20 de septiembre	Publicación de términos de referencia.
27 de septiembre	Fecha límite para recepción de inquietudes.
30 de septiembre	Recepción de propuestas.
4 de octubre	Preselección de propuestas.
7 de octubre	Sustentación de propuestas preseleccionadas.
7 de octubre	Selección de proponente.
11 de octubre	Firma de contrato y acta de inicio.

Fuente: elaboración propia.