



Impulsamos un futuro *incluyente, armónico y sostenible* para todos



Con una responsabilidad que trasciende el tiempo, la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla cataliza la inversión social estratégica del Grupo Agroindustrial Riopaila Castilla. Creemos que el desarrollo se construye entre todos. Nos mueve la convicción que los cambios duraderos se logran escuchando y construyendo desde las realidades de las comunidades, gobiernos locales, sector privado y otros actores del territorio.

Con más de 67 años de trayectoria, hemos aprendido a adaptarnos a los cambios y condiciones del entorno para tejer alianzas que contribuyen al desarrollo integral y sostenible de los territorios, ampliando oportunidades y mejorando las condiciones de vida de las personas. Entendemos que cada territorio tiene su propia fuerza, retos y aspiraciones, y que cada actor es un protagonista clave en este proceso de transformación.



Nuestra promesa de valor, un futuro incluyente, armónico y sostenible







IMPULSAMOS

Capacidades, alianzas y soluciones que fortalecen el desarrollo territorial

CONECTAMOS

Actores, generaciones, culturas y saberes para generar valor colectivo

TRANSFORMAMOS

Territorios con visión de impacto social sostenible

Tejemos voluntades construimos relaciones para transformar realidades; sabemos que los cambios profundos nacen de las relaciones sólidas. Nos soporta una gestión consistente y eficiente que apalanca la sostenibilidad de nuestras acciones. De esta manera, generamos valor en cada paso: en los territorios, contribuimos a mejores condiciones de vida para la población; a nuestros aliados y aportante les ofrecemos un retorno de inversión que tiene un impacto humano; y a la sociedad, le entregamos el conocimiento que surge de nuestra experiencia. Nuestro propósito es un recorrido en el que día a día avanzamos, en cada decisión y en cada encuentro. Es la suma de las historias que transformamos juntos, construyendo un futuro donde nadie se quede atrás.





¿CÓMO CREAMOS VALOR?

Como agente social de desarrollo, la Fundación cataliza la inversión social estratégica de Riopaila Castilla como fuerza inductora para la promoción del desarrollo territorial

Propósito superior Impulsar un futuro incluyente, armónico y sostenible para todos

Grupos de interés: Aportantes, Comunidad, Cooperación internacional, Gobierno, Gremios, Sector privado, Sector social, Trabajadores y Formadores de opinión (medios)



CONDICIONES TERRITORIALES

(ZOS Riopaila Castilla) Norte y Sur del Valle Norte del Cauca

LÍNEAS DE ACCIÓN

Capital humano Capital social Capital institucional Patrimonio natural

ENFOQUE

Sostenibilidad y generación de valor

Creación de Valor

Generar transformaciones sociales que mejoren el acceso a derechos de las poblaciones con mayor grado de privaciones o riesgo de vulneración social

Foco

Ecosistemas agroalimentarios y/o empresariales sostenibles

Ejes estratégicos

Convergencias Territoriales Gestión del Aprendizaje y la Innovación Social Efectividad y Agilidad en la Gestión

VALOR GENERADO







ුම් Generación de දුම් Conocimiento

TENDENCIAS

Reconfiguración de la geopolítica y estructuras de poder

Conflictos entre bloques geopolíticos movilidad social y cambios en la estructura de la

Incertidumbre económica y grandes desafíos macroeconómicos Incidencia del crimen organizado y recrudecimiento del conflicto

Crisis de cambio climático y pérdida de la biodiversidad y colapso de ecosistemas

Crisis de medios de vida Consolidación de la IA e inserción de nuevas tecnologías





















Estructura de Gobierno y Capacidad institucional

El marco de gobierno de la Fundación busca garantizar un equilibrio entre los órganos de dirección, administración control. Esta estructura está diseñada para facilitar la toma de decisiones ágil y fundamentada, así como para garantizar la transparencia divulgación oportuna de información relevante veraz, elementos esenciales para fortalecer la confianza de los grupos de interés.



Nuestro código de ética es la guía que orienta el comportamiento de directivos y trabajadores y los vínculos con todos nuestros grupos de interés, basadas promoviendo relaciones transparencia, la rendición de cuentas y el respeto mutuo. Está fundamentado en los valores de corresponsabilidad, dignidad humana, equidad, participación, honestidad y transparencia; se soporta sobre principios generales de respeto a la legalidad, los derechos humanos sostenibilidad, asegurando la coherencia de la actuación institucional con su propósito.

La capacidad institucional se apalanca en una base de recursos, que asciende a \$16 mil millones administrados eficazmente, que provienen de la inversión social estratégica de Riopaila Castilla y una importante red de aliados. Esta sólida base financiera se complementa con un talento humano, profesional y ético, vinculado de manera directa. El 90% de nuestros trabajadores reside en las zonas de operación, lo que garantiza estabilidad y compromiso. Priorizamos la contratación abastecimiento local, el 85% de las compras se realizan directamente en los territorios. Contamos con infraestructura propia en Florida y Zarzal, utilizamos software legalmente adquirido cumplimos rigurosamente con la normativa vigente. Este enfoque integral, que combina solidez financiera, alianzas estratégicas confiables, un equipo humano comprometido y una gestión transparente, asegura la sostenibilidad y el impacto a largo plazo de nuestra institución.





Oportunidades que concretan el camino al desarrollo

19.397 Personas participantes
1.195 Líderes
2.552 Familias
234 Organizaciones sociales
56 Consejos Comunitarios
11 Resguardos / Cabildos

23 Redes comunitarias

20,8% Afrocolombianos 21,6% Indígenas 57,3% Ninguno 0,3% Otro 5,3% Campesinos **47** Proyectos de inversión pública, privada y comunitaria, formulados, en gestión o ejecución **\$46,1 MM** Inversión pública, privada y comunitaria movilizada

8 Políticas públicas y planes aprobados

3.140 ton Alimentos producidos 66 Especies de alimentos 90 Productos alimenticios con valor agregado \$284.583 Incremento ingresos por familia en



Estamos convencidos que construir territorios más **armónicos**, **sostenibles e incluyentes** es un compromiso de todos, por ello trabajamos con diferentes organizaciones en alianzas y convenios.











































































Medición y evaluación

aprendizaje y la evaluación fundamentales para avanzar hacia las transformaciones que mejoren las condiciones de vida y dinamicen territorios. Realizamos un seguimiento riguroso y dinámico a la intervención social, combinando metodologías ágiles de planeación con enfoques adaptados a las realidades y oportunidades específicas de cada territorio.

Desde el 2024 disponemos de una línea base territorial realizada por la Fundación en los asuntos clave de nuestra estrategia Convergencias Territoriales y de un modelo de caracterización y seguimiento soportado en indicadores de proceso, resultado y transformaciones.

Se han definido rutas marco de la estrategia social y rutas operativas para guiar la

intervención. La evaluación continua de los procesos de acompañamiento, mediante metodologías participativas e innovadoras, permite medir integralmente el avance de los territorios y sus poblaciones en el mejoramiento de ingresos y seguridad alimentaria.

La administración rigurosa y ética de la información de comunidades y organizaciones garantiza una rendición de cuentas transparente sobre los avances y desafíos a los grupos de interés. Este proceso de evaluación continua proporciona insumos valiosos para la toma de decisiones ágiles, el ajuste de estrategias y el fortalecimiento de una cultura de innovación, asegurando que cada acción contribuya efectivamente al desarrollo territorial sostenible.





Contexto de actuación territorial: Oportunidades y desafíos

Actuamos en el centro-norte y sur del Valle del Cauca y el norte del Cauca, territorios con dinámicas y realidades que presentan contrastes entre desafíos apremiantes y oportunidades de desarrollo para las 596.110 personas que los habitan. Estas subregiones enfrentan retos como la informalidad laboral, la pobreza extrema y la pobreza monetaria, la inseguridad alimentaria y la violencia.

Inseguridad alimentaria que supera el 43% de la población rural y urbana en el norte del Cauca, y del 27% de hogares en el sur y centro-norte del Valle del Cauca. Alta informalidad laboral que supera el 60%, desempleo juvenil del 15,8%; Pobreza multidimensional en Valle: 7,2%; y 24% en zona rural dispersa Norte del Cauca

Tejido social debilitado por la violencia persistente, las economías ilegales, el desplazamiento, la inseguridad y la fragmentación.

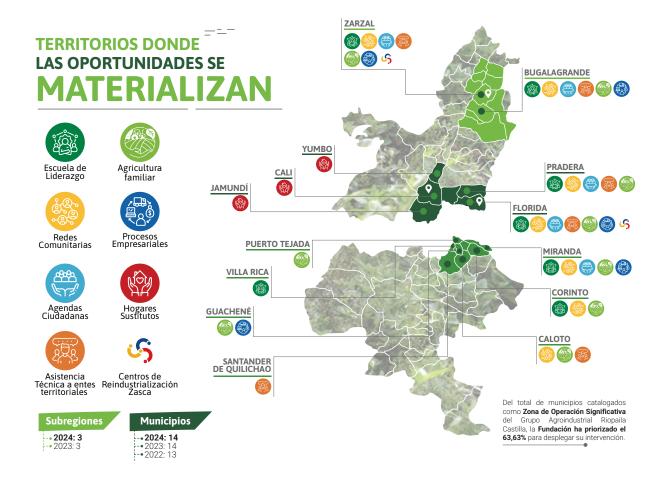
Fragilidad y limitada capacidad de actuación, débiles finanzas de la institucionalidad pública local, y brechas significativas en el acceso a oportunidades, bienes y servicios básicos entre áreas rurales y urbanas.

Cuentan con un **potencial** significativo en sus dinámicas económica, social, ambiental e institucional:

Potencial y vocación agrícola y pecuaria, y una alta capacidad de producción hortofrutícola, turística y productiva hacia la generación de valor y la innovación. Presencia de comunidades afrodescendientes e indígenas con saberes y prácticas ancestrales, y una rica diversidad cultural.

Transición
demográfica que
presenta
oportunidades
para el desarrollo
social y
económico.

Riqueza ambiental, biodiversidad y ecosistemas estratégicos que ofrecen oportunidades para el desarrollo sostenible.



Cómo contribuimos al desarrollo territorial

Las manos, saberes, sentires y capacidades se juntan; *los sueños se entrelazan* y el futuro se construye en armonía con el territorio

Convergencias Territoriales, núcleo de nuestra estrategia institucional

Reafirma nuestro compromiso con la ampliación de oportunidades de acceso a derechos para miles de personas, organizaciones e instituciones; respetamos y valoramos las identidades, culturas, recursos y conocimientos locales, para acompañar orientar trabajo colaborativo con otras entidades del ecosistema productivo, del sector social, la cooperación internacional y los gobiernos, la cocreación y ejecución de propuestas que contribuyan al mejoramiento de ingresos, la seguridad alimentaria y el progreso del territorio, en el marco de la institucionalidad democrática.

Para lograrlo, promovemos el desarrollo de capacidades en personas, organizaciones e instituciones; capacidades que se concretan en iniciativas que, concertadas y gestionadas de forma autónoma, responden a los retos y oportunidades territoriales, donde cada protagonista y aporta desde su experiencia, vivencia y realidad. A nivel institucional, las iniciativas se fortalecen desde la promoción de una gobernanza corresponsable y democrática, mientras que productivo se dinamiza la economía local a través actividades productivas pertinentes a las vocaciones territoriales.



Potenciadas en autonomía su pertinencia, avanzan en concertación multisectorial hacia proyectos inversión pública, privada y comunitaria convertirse en Convergencias Territoriales que transforman realidades, mejoran el bienestar de la población e instalan procesos territoriales facilitar la permanencia de los resultados alcanzados; se plasma así el compromiso que guía la inversión social de Riopaila la contribución efectiva al Castilla: desarrollo y bienestar de los territorios donde opera.



ENTRADAS

Zonas de operación significativa

Condiciones territoriales

Creación de Valor

¿Qué hacemos?

Desarrollo de Capacidades Ciudadanía para el Desarrollo

- Escuela de Liderazgo
- Redes Comunitarias

Gobernanza Territorial

- Agendas Ciudadanas
- Asistencia técnica a **Entes Territoriales**

Sistemas Productivos Sostenibles

- Agricultura familiar
- Procesos empresariales

¿Qué movilizamos?

Oportunidades de acceso a derechos

Tejido Social Fortalecido

Articulación de actores

Iniciativas de desarrollo

Bienes y servicios públicos con identidad social impulsados

Circuitos locales sostenibles de producción, transformación v comercialización de bienes y

servicios

VALOR GENERADO



Transformaciones

Condiciones de vida Ingresos y seguridad alimentaria

Sostenibilidad Dinámicas territoriales

Autónomas, pertinentes, corresponsables. incluyentes, multi-sectoriales



Transformaciones sostenibles: Historias y datos Articulación y autonomía comunitaria, las claves del tejido social fortalecido

A través de la Escuela de Liderazgo y el apoyo a redes comunitarias, empoderamos a los actores locales y promovemos el diálogo y la concertación para que se conviertan en agentes de cambio impulsores de iniciativas de desarrollo comunitario.

En 2024, el fortalecimiento de 23 redes comunitarias, las capacidades de 1.190 líderes, el apoyo técnico a más de 230 organizaciones sociales y la articulación de 131 actores, dinamizaron 140 iniciativas de desarrollo y concretaron la gestión e implementación de 83 proyectos.



"En la Escuela de Liderazgo aprendí a creer en mí y en el poder de mi comunidad. Hoy, desde nuestra red, gestionamos proyectos reales que están transformando el territorio, como una casa cultural que preserva nuestras raíces afro e indígenas y fortalece el tejido social de más de 200 familias. Ver a los jóvenes liderando me llena de esperanza: sí se puede transformar el territorio desde la organización y el trabajo colectivo."

Gobernanza Territorial en acción: Diálogo y articulación para la incidencia y la gestión

El impulso a la participación comunitaria, en la que el liderazgo colectivo dinamiza las agendas ciudadanas para generar soluciones a través del diálogo y la articulación entre redes, jóvenes, líderes y organizaciones; acompañados de la asistencia técnica a Entes territoriales para que mejoren su capacidad de gestión hacia la provisión de bienes y servicios públicos. Este proceso busca una sociedad corresponsable, donde las propuestas de bienestar se conviertan en acciones concretas a través de la colaboración eficaz entre la comunidad y la institucionalidad.



"Ver cómo las iniciativas ciudadanas se incorporan a nuestro Plan de Desarrollo es muy valioso. Nos permite gobernar con la gente, entendiendo sus prioridades y construyendo soluciones más efectivas y con mayor legitimidad. La participación de la comunidad fortalece nuestra gestión y nos ayuda a enfocar los recursos donde realmente se necesitan."

Jorge Rojas alcalde de Bugalagrande







El proceso alcanzado en la densificación del tejido social con la articulación de redes comunitarias, organizaciones y actores de diversos sectores vinculados a la agenda ciudadana, impulsó la inclusión de 33 iniciativas en 5 planes de desarrollo municipal, acompañados en su formulación participativa. En complemento, el acompañamiento técnico a jóvenes y comunidades afrocolombianas, se tradujo en 3 políticas públicas, incremento de la inversión pública en educación con más de \$5.000 millones anuales; 2 centros de reindustrialización productiva y la oferta de 45 programas técnicos y superiores, lo que demuestra cómo el capital social y humano articulado fortalece la provisión de bienes y servicios públicos.

Circuitos locales sostenibles; el poder de la asociatividad, producción, transformación y comercialización para el impulso del desarrollo económico inclusivo

Apoyamos a familias y organizaciones productiva vocación fortalecimiento de sus capacidades, la diversificación de cultivos y el desarrollo procesos producción, de transformación y comercialización de alimentos. Promovemos la producción autónoma en huertas familiares y comunitarias, fomentando prácticas agroecológicas, el uso de biopreparados y la reducción de químicos. A través de la articulación productiva procesos asociatividad, fortalecemos que mejoran el acceso autónomo y permanente de alimentos, impulsan la sostenibilidad ambiental y la cohesión social.

En 2024, acompañamos a 1.738 familias en proyectos de agricultura familiar, con una producción de 3.140 toneladas de alimentos y un aumento promedio de \$284 mil pesos mensuales en sus ingresos. Fortalecimos capacidades en 9 asociaciones campesinas, incluyendo productores agroecológicos plátano y banano, e impulsamos el acceso a mercados a través de la articulación de 6 redes empresariales y escenarios de comercialización local. Adicionalmente. unidades 90 productivas desarrollaron igual número de nuevos productos alimenticios y bebidas ancestrales con valor agregado.



Don Luis, un afrocolombiano pequeño productor de plátano en Guachené (Cauca), recibió asistencia técnica y formación individual y colectiva para mejorar sus técnicas de cultivo con enfoque agroecológico y acceder a nuevos mercados. Como efecto de este proceso, ha aumentado sus ingresos por la venta de hortalizas y verduras y del plátano con mejor calidad y ha podido invertir en equipos y bienes para su finca tradicional. "Antes cultivaba mi plátano como siempre, pero con la asesoría y enseñanzas que recibí, aprendí a cuidar la tierra sin químicos y a sembrar otras cositas. Ahora mi plátano es mejor, y también vendo verduras que antes no tenía. Con lo que gano, ya pude comprar algunas herramientas buenas para mi finca"

Fundación Caicedo González Riopaila Castilla



Articulación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



Nos sumamos y planificamos nuestro accionar para la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, desde nuestra estrategia Convergencias Territoriales.





Contribuimos a la seguridad alimentaria y reducción de la pobreza impulsando el acceso autónomo de alimentos en los hogares a través de la agricultura familiar y los circuitos cortos de comercialización.

Metas: 1.2 - 2.1 - 2.3 - 2.4



Facilitamos la articulación de actores que impulsan la educación superior como movilizador de los sistemas productivos de los territorios.

Metas: 4.1 - 4.3



Fomentamos prácticas agrícolas agroecológicas, impulsando modelos más sostenibles y responsables de producción y consumo.

Metas: 12.2





Potenciamos y promovemos la inclusión social, económica y política, a través de la participación igualitaria e incluyente en los procesos de desarrollo territorial, en la que todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión, situación económica u otra condición, lideran el progreso de sus comunidades.

Metas: 5.5 - 10.2



Nuestro compromiso con la paz, la justicia y las instituciones sólidas se refleja en el fortalecimiento de la gobernanza territorial, la participación ciudadana y el diálogo intercultural contribuyendo a la construcción de sociedades más justas e inclusiva.

Metas: 16.1 - 16.3



Impulsamos actividades productivas y la agregación de valor en las cadenas alimentarias para un crecimiento económico local, inclusivo y sostenible.

Metas: 8.2



Unimos esfuerzos con otras organizaciones desde la corresponsabilidad, para desplegar nuestra estrategia social y generar sinergias que impulsen el desarrollo.

Metas: 17.1



Afiliaciones





En la Fundación Caicedo González Riopaila Castilla, continuaremos uniendo esfuerzos, sueños y capacidades para tejer oportunidades para todos, habilitando caminos de progreso e inspirados por la resiliencia de las comunidades y la firme creencia en su capacidad transformadora.





www.fcgriopailacastilla.org / Teléfono +57 (602) 883 88 47

Cra 1 # 24 - 56 edificio Colombina - Cali, Colombia Cl. 38 Nte. # 86 3c Norte - Cali, Colombia Calle 6 # 4-30, San Antonio de los Caballeros - Florida, Valle Carrera 1 calle 5, La Paila -Zarzal, Valle Colombia 2024

Email: fcg@fcgriopailacastilla.org



@fcgriocas













